



FONDATION  
AIR CANADA

# Rapport d'impact 2025



Aidons les enfants à déployer leurs ailes



Le présent rapport souligne l'impact de la Fondation Air Canada au sein des collectivités en 2025, notamment grâce à ses partenariats, à ses collectes de fonds et à ses initiatives de mobilisation du personnel d'Air Canada.

## Contents

<b>INTRODUCTION</b>	
— Message de Michael	3
— Message de Priscille	4
— La Fondation Air Canada en un coup d'œil	5
— Nos axes d'intervention	6
— Notre structure	7
<b>LE PROCESSUS DE FINANCEMENT</b>	<b>8</b>
— Financement de la Fondation	9
<b>NOTRE IMPACT</b>	<b>10</b>
— Principaux partenariats et programmes	11
— Dollars offerts aux collectivités	12
<b>Nos axes d'intervention</b>	
<b>SANTÉ</b>	<b>13</b>
— Variety Manitoba	14
— CHANCES (Caring, Helping And Nurturing, Children Every Step)	15
— Fondation pour l'enfance Starlight® Canada	16
<b>PROTECTION</b>	<b>17</b>
— Calgary Meals on Wheels	18
— Christie Refugee Welcome Centre - Centre for Refugee Children (Centre pour les enfants réfugiés)	19
<b>RÊVES</b>	<b>20</b>
— Fondation Shine	21
— Fondation Dr Clown	22
— Best Buddies Canada	23
<b>NOTRE IMPACT GRÂCE AU VOYAGE</b>	<b>24</b>
— Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada	25
— Journées de l'aviation pour l'autisme	27
— Vol de fan Air Canada	28
— Voyage de rêves	29
<b>NOS EMPLOYÉS EN ACTION</b>	<b>30</b>
— En forme pour une bonne cause	31
— Les ailes du courage	32
— Initiatives pendant la période des Fêtes	33
<b>AIDE HUMANITAIRE</b>	<b>34</b>
<b>MERCI</b>	<b>36</b>

# Message de Michael

Depuis 13 ans, la Fondation Air Canada s'engage à améliorer la santé et le bien-être des enfants et des jeunes au Canada. Elle a ainsi amassé plus de 20 millions de dollars pour faciliter l'accès aux soins médicaux, réduire les obstacles sociaux et économiques et créer des occasions de joie et d'espoir.

En 2025, nous avons renforcé cet engagement en approfondissant nos partenariats et en élargissant des initiatives qui ont une incidence concrète dans nos collectivités. Grâce à nos Journées de l'aviation pour l'autisme, plus de 130 familles ont pu découvrir le transport aérien dans un environnement bienveillant et sans stress, alors que le programme s'est étendu à trois nouvelles villes, soit Québec, St. John's et Kamloops. Ce programme a ainsi aidé les enfants vivant avec des troubles du spectre de l'autisme et leur famille à gagner en confiance à chaque étape de leur voyage en avion.

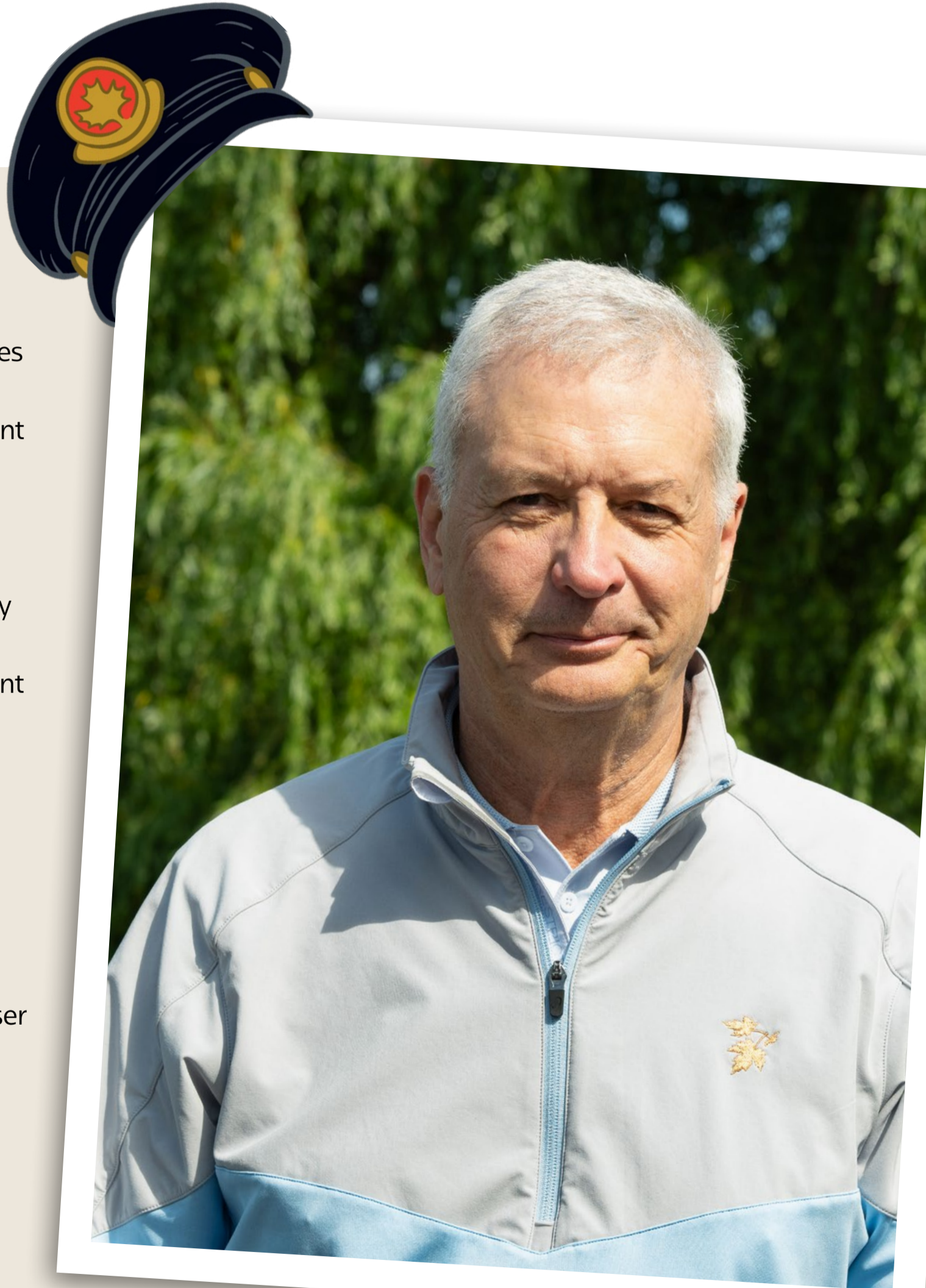
Nos employés ont également joué un rôle essentiel. Par leur participation à des événements communautaires et à des initiatives de collecte de fonds, plus de 900 d'entre eux ont donné de leur temps et de leur énergie à l'échelle du pays. Un nombre record de 387 employés ont participé à l'Opération Père Noël, permettant à 733 enfants de vivre la magie du matin de Noël.

Grâce à la générosité des membres Aéroplan et de nos partenaires Aéroplan, plus de 27,5 millions de points Aéroplan ont été récoltés lors de la Semaine du jumelage des points. Ces points permettront à des enfants malades de se déplacer pour recevoir des soins médicaux non offerts dans leur région, illustrant la force du partenariat et de la générosité collective.

À l'avenir, la Fondation Air Canada continuera de jouer un rôle vital dans l'engagement de notre Société en matière de responsabilité sociale. Nous y parviendrons en collaborant avec nos partenaires, en investissant dans des programmes qui répondent aux besoins des collectivités et en donnant à nos employés les moyens d'exercer une incidence positive sur la vie des jeunes partout au Canada.

À nos employés, nos partenaires, nos membres Aéroplan et à tous les donateurs, je vous remercie sincèrement pour votre dévouement et votre générosité. Grâce à votre soutien, la Fondation Air Canada peut aider les jeunes Canadiens à réaliser leur plein potentiel.

**Michael Rousseau**  
Président et chef de la direction d'Air Canada



# Message de Priscille

Chaque année, je constate à quel point la compassion et l'engagement communautaire peuvent vraiment changer les choses. En 2025, la Fondation Air Canada a continué de soutenir les enfants et les familles partout au pays, en les aidant à accéder aux soins, au soutien et aux possibilités dont ils ont besoin pour s'épanouir.

Grâce à la générosité de nos partenaires et de tous ceux qui nous appuient, nous avons franchi des étapes importantes. La 13<sup>e</sup> édition du tournoi de golf annuel de la Fondation Air Canada a permis d'amasser 1,3 million de dollars (net) pour renforcer des programmes favorisant la santé et le bien-être des enfants. Au cours de la Semaine du jumelage des points Aéroplan, 27,5 millions de points Aéroplan ont été récoltés, chaque point représentant un espoir pour un enfant contraint de voyager loin de chez lui pour recevoir des soins médicaux essentiels.

Grâce à cette générosité, le Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada a continué d'ouvrir des portes que nul enfant ne devrait avoir à franchir seul. En 2025, l'organisation a aidé 460 familles à effectuer 605 voyages pour accéder à des traitements vitaux, transformant ainsi les points Aéroplan offerts en moments de répit, d'espoir et de possibilités.

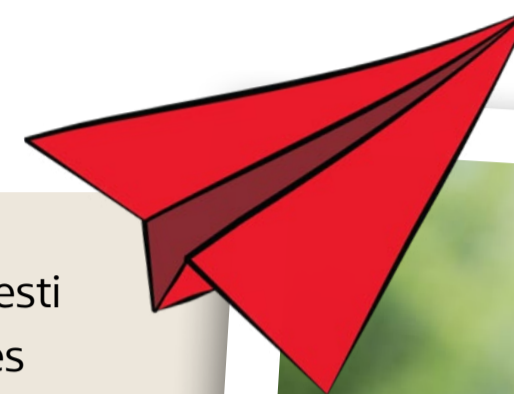
Au-delà de ces initiatives phares, nous avons investi près de 1,8 million de dollars dans des collectivités partout au Canada, tout en offrant des points Aéroplan et des billets d'avion à des organismes de bienfaisance. Ces contributions ont permis de renforcer les programmes mis en place dans les hôpitaux, les maisons d'hébergement, les centres communautaires et les organismes au service des jeunes, élargissant ainsi notre champ d'action aux enfants et aux familles confrontés à des difficultés importantes. Nos partenariats de longue date ont continué de rayonner de manière significative. Par ailleurs, la Fondation Air Canada a reçu le prix Dave Wilson Memorial Appreciation lors du gala annuel *Strangers in the Night*, soulignant 15 années de collaboration au service de la communauté de l'Ouest-de-l'Île de Montréal.

Nous pouvons être fiers de ce que nous avons accompli ensemble. Chaque point, chaque dollar et chaque heure de bénévolat ont contribué à offrir un avenir meilleur aux jeunes Canadiens.

Je remercie tous nos partenaires pour leur confiance continue envers notre mission, permettant à davantage d'enfants de déployer leurs ailes.

**Priscille LeBlanc**

Présidente de la Fondation Air Canada

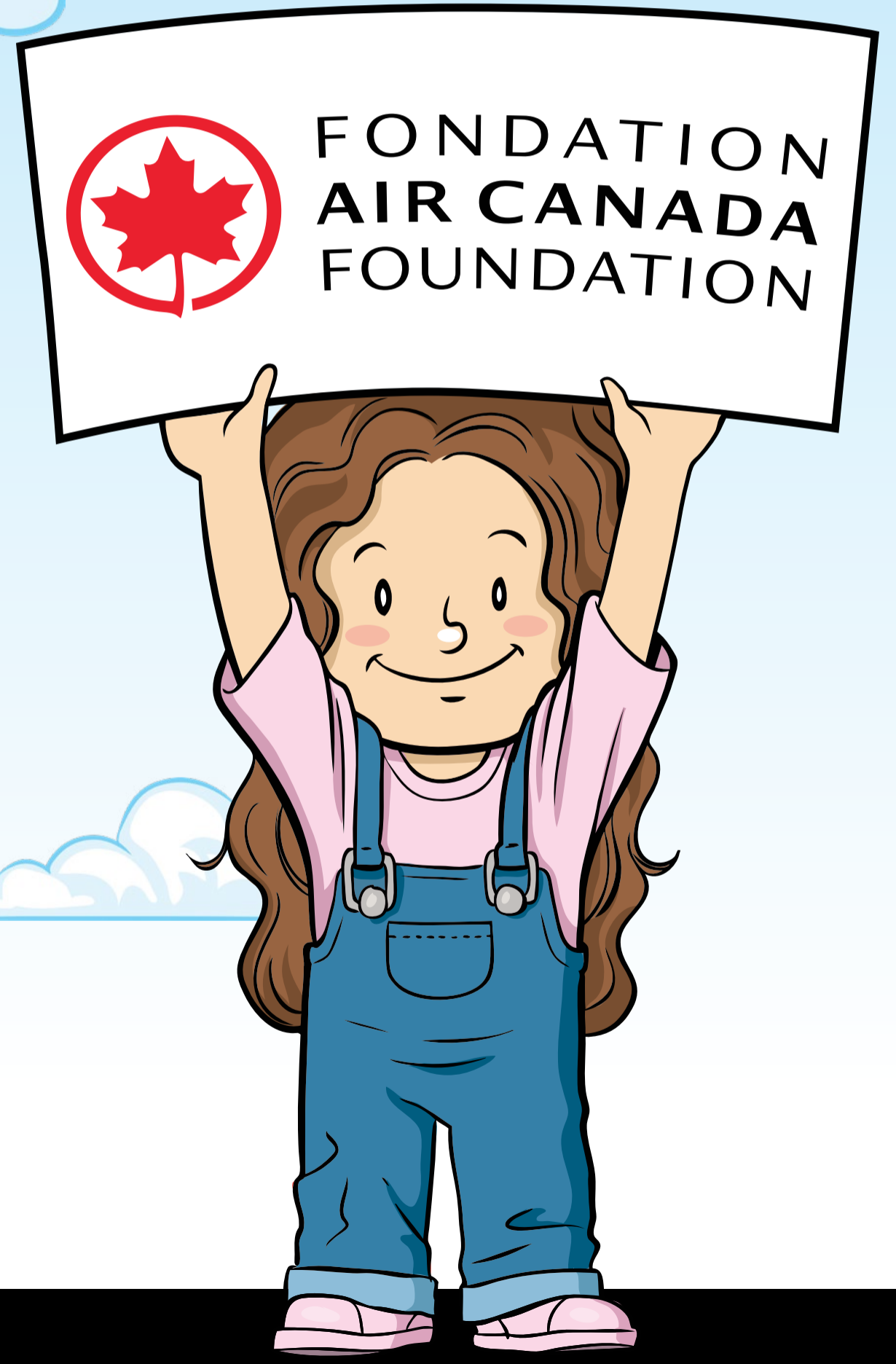


# La Fondation Air Canada en un coup d'œil

## Notre mission

Par ses programmes et ses partenariats avec des organismes de bienfaisance enregistrés au Canada, la Fondation Air Canada s'engage à améliorer la santé et le bien-être des enfants et des jeunes.

En nous appuyant sur trois piliers principaux – **la santé, la protection et les rêves** – nous nous efforçons de créer un changement durable et significatif dans la vie des enfants et des familles de partout au pays.



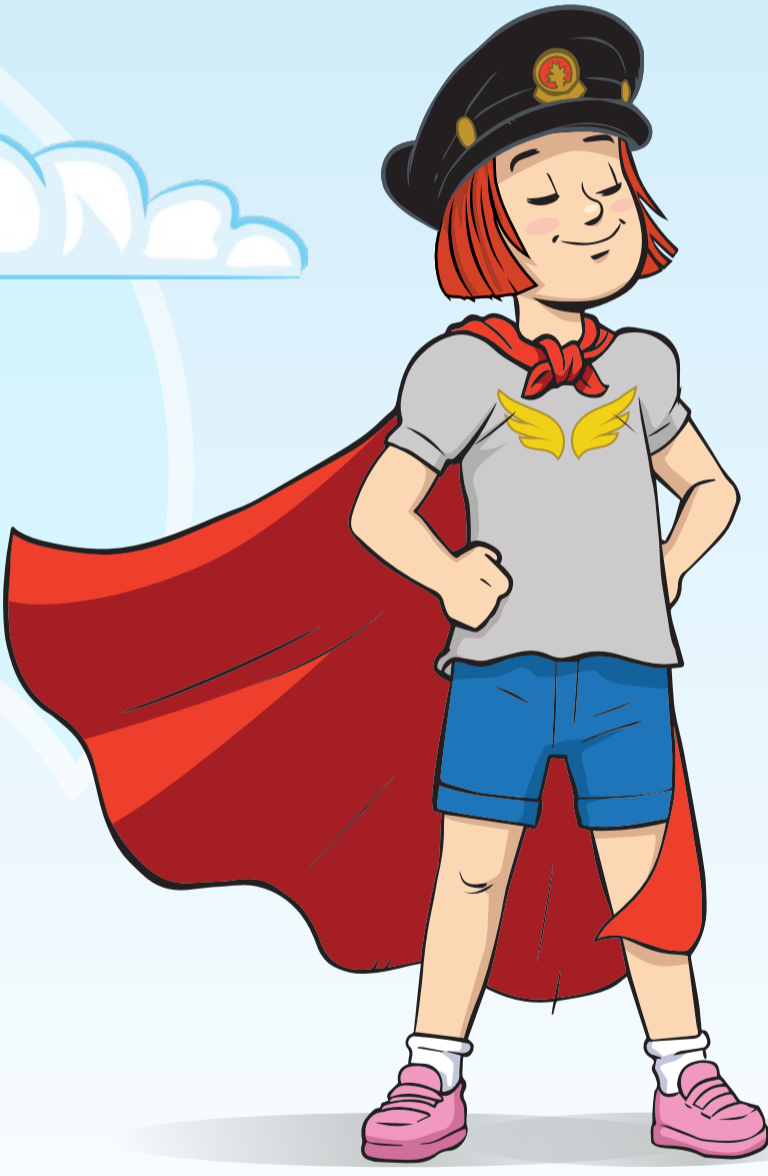
# Nos axes d'intervention

Voici comment nous aidons les enfants à déployer leurs ailes :



## Santé

Collaborer avec des hôpitaux pédiatriques et des organismes communautaires pour améliorer la santé des enfants et des jeunes.



## Protection

S'attaquer aux effets de l'adversité socio-économique, tels que l'insécurité alimentaire et la pauvreté, ainsi qu'aux conséquences des traumatismes, afin que les enfants puissent vivre une enfance saine.



## Rêves

Susciter l'espoir chez les enfants gravement malades et démunis, ainsi que chez ceux qui sont aux prises avec des difficultés physiques, sociales ou de santé mentale.

# Notre structure

## À propos de nous

Fondée en 2012, la Fondation Air Canada a été créée pour soutenir les enfants et les jeunes, les initiatives d'aide humanitaire et les causes liées à la santé, élargissant ainsi l'engagement des employés, des partenaires, des clients et des parties prenantes d'Air Canada.

Sous la houlette d'une équipe dévouée composée d'employés d'Air Canada, la Fondation supervise les activités de collecte de fonds et gère un large éventail de programmes qui soutiennent sa mission. L'équipe travaille en étroite collaboration avec les différents services et comités d'Air Canada afin d'offrir aux employés des occasions concrètes de s'impliquer, que ce soit au moyen du bénévolat, de la participation à des initiatives de consultation ou de la contribution à des actions humanitaires. Ces efforts contribuent à exercer une incidence durable dans les collectivités partout au Canada.



La Fondation Air Canada est dirigée et soutenue par un Conseil d'administration, qui travaille en étroite collaboration avec notre équipe pour mener à bien la mission de l'organisme. Cette liste des membres du Conseil d'administration reflète la composition en vigueur pour l'exercice 2025.



Priscille LeBlanc



Louise-Hélène Sénécal



Arielle Meloul-Wechsler



Amos Kazzaz



Panagiota (Peggy) Zafiris



Lucie Guillemette



Carolyn Hadrovic

Financement de la Fondation



# Le processus de financement

## Financement de la Fondation

# Financement de la Fondation

En tant qu'organisme caritatif indépendant, la Fondation Air Canada génère ses propres fonds pour soutenir ses programmes et ses partenariats. En 2025, grâce à la générosité de la communauté Air Canada, nous avons pu récolter 2,1 millions de dollars et plus de 42 millions de points Aéroplan. Voici les faits saillants de nos activités de collecte de fonds :

## Semaine du jumelage des points Aéroplan

### 27,5 M de points

L'événement annuel de collecte de fonds d'Aéroplan constitue le moteur du Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada.

## Tournoi de golf de la Fondation Air Canada

### 1,3 M\$ net

Le tournoi de golf annuel de la Fondation Air Canada est le principal événement de collecte de fonds de la Fondation.



## Chaque sou compte

### 61 212 \$

Un programme qui permet aux passagers à bord des vols d'Air Canada et dans les salons Feuille d'érable de faire don de leur petite monnaie, peu importe la devise et le montant. Des travaux sont en cours pour moderniser le programme et proposer aux clients des moyens améliorés et modernes de participer.

## Contributions des employés d'Air Canada

### 71 493 \$

Les employés d'Air Canada expriment leur générosité chaque année en organisant des activités de collectes de fonds et en participant au programme de dons par retenues salariales.

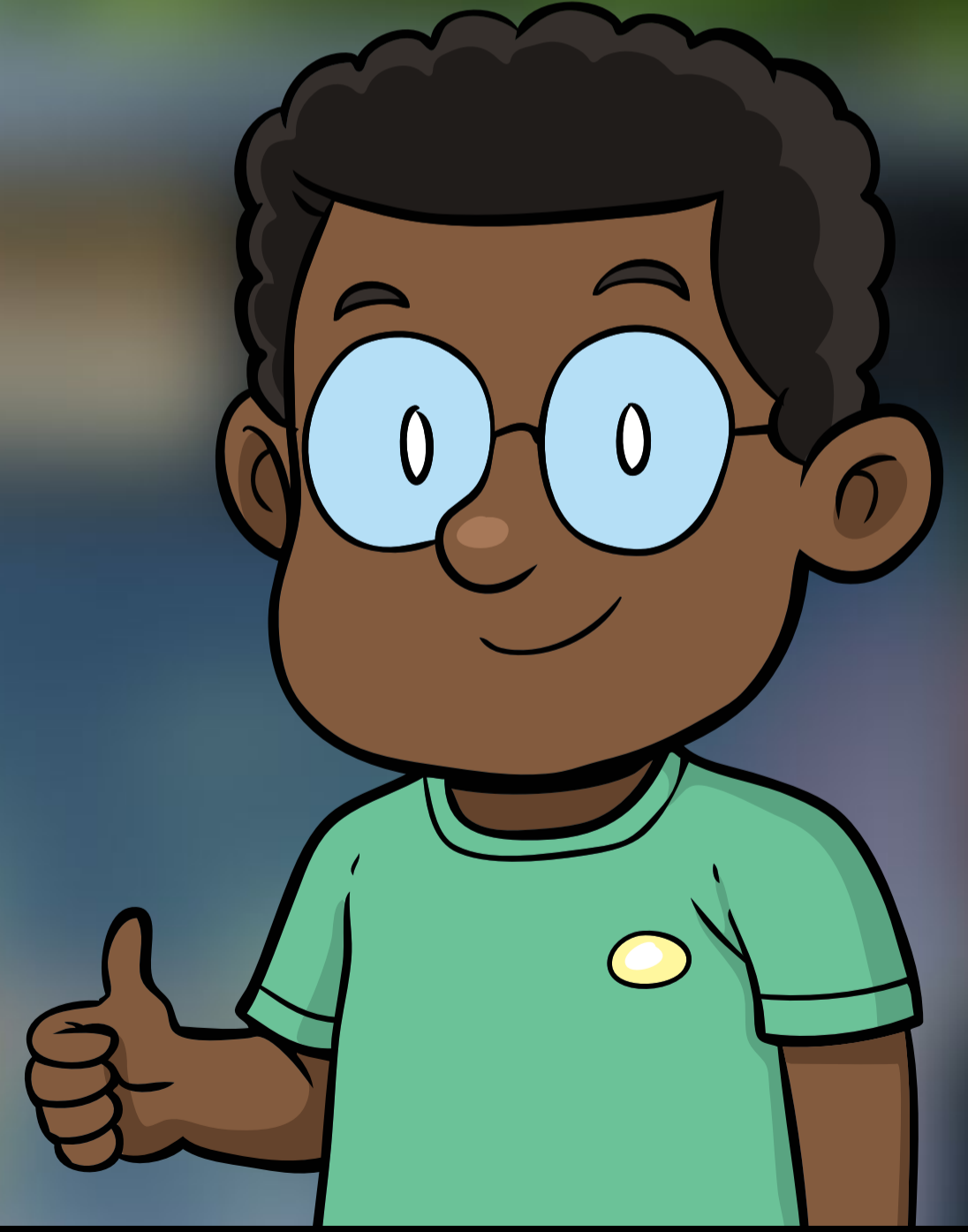
## Dons individuels

### 47 000 \$

Les dons individuels sont des contributions versées par des donateurs extérieurs à Air Canada.

Principaux partenariats et programmes | Dollars offerts aux collectivités

# Notre impact



# Principaux partenariats et programmes

En 2025, la Fondation Air Canada a fait don de près de 1,8 million de dollars à des collectivités partout au Canada et a fourni 2 089 billets d'avion en soutien à des collectes de fonds et à des programmes de bienfaisance. Conformément à la stratégie d'octroi de subventions de la Fondation Air Canada, mise à jour en 2024, nous avons continué à renforcer les résultats de nos axes d'intervention pour les enfants et les jeunes en quête d'équité.



## Organisé

**7 Journées de l'aviation pour l'autisme**  
en soutien à plus de 130 familles

## Donné

**35 050 000 points Aéroplan**  
pour soutenir 14 partenaires

## Investi près de

**1,8 M\$**  
dans les collectivités du Canada

## Organisé

**605 voyages**  
pour aider des enfants à accéder à des soins médicaux essentiels dans le cadre du Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada

## Soutenu

**240 enfants**  
grâce à la distribution de chaussettes et de sous-vêtements pour l'année en partenariat avec Community Clothing Assistance

## Réalisé

**1 113 rêves**

**Voyage de rêves :**  
1 068 enfants ont pris place à bord de 8 vols

**Fondation pour l'enfance Starlight® Canada :**  
33 enfants soutenus

**Fondation Shine :**  
5 enfants soutenus

**Vol de fan Air Canada :**  
7 vols effectués

## Contribué à la

**distribution de 550 193 repas**

**Club des petits déjeuners :**  
98 800

**Banques alimentaires Canada :**  
215 000

**Deuxième Récolte :**  
197 401

**Calgary Meals on Wheels :**  
14 110

**Cuisines communautaires de Fredericton :**  
9 882

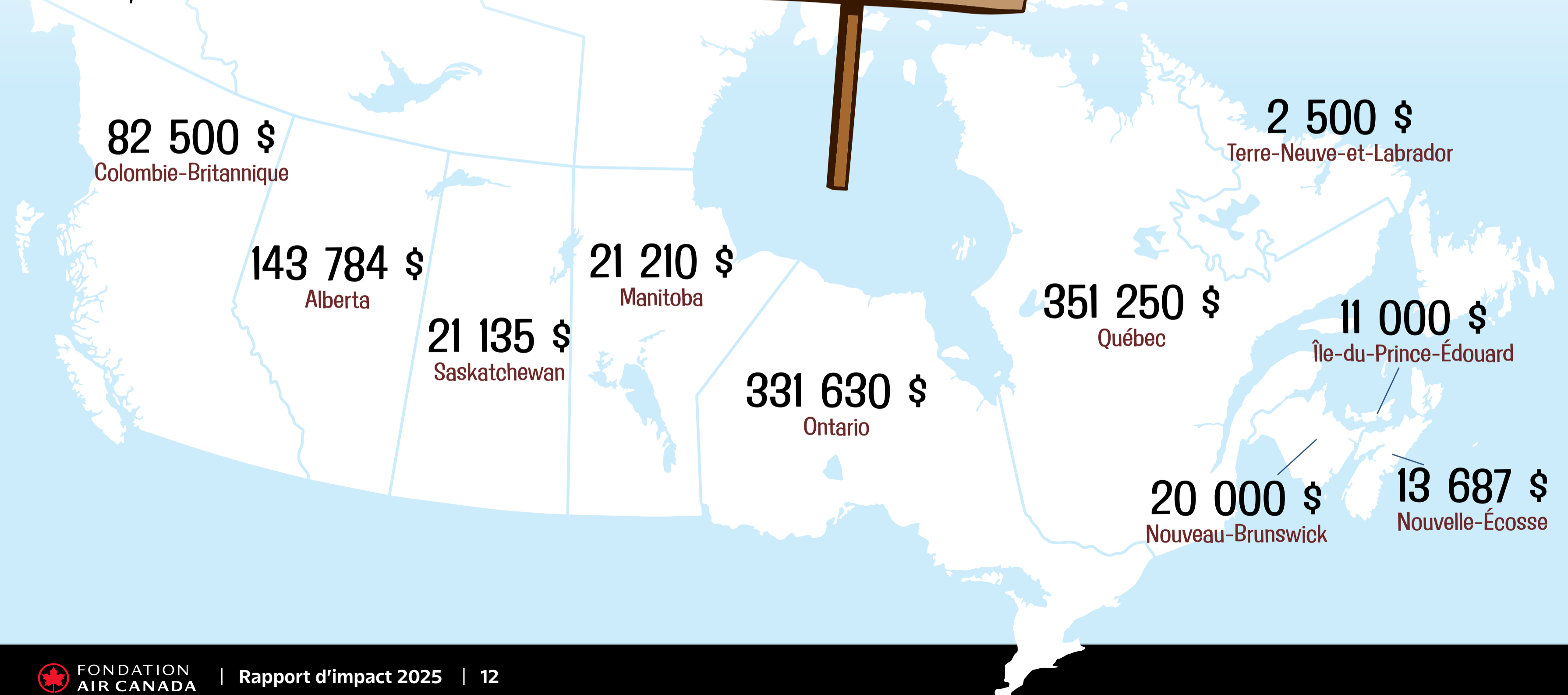
**Fondation Food Stash :**  
15 000

# Dollars offerts aux collectivités

En 2025, près de 1,8 million de dollars ont été versés à des organismes partout au Canada qui aident les enfants à déployer leurs ailes, notamment :



**794 648 \$**  
À L'ÉCHELLE NATIONALE



# Améliorer la santé des enfants et des jeunes



## Variety Manitoba

Le programme Special Needs de Variety apporte un soutien qui change la vie des enfants et de leurs familles en finançant du matériel spécialisé, des fournitures et des services qui leur seraient autrement inaccessibles.

Des appareils auditifs aux fauteuils roulants adaptés pour le sport, en passant par les dispositifs de communication, les poussettes spécialisées et des thérapies essentielles comme l'orthophonie et la physiothérapie, le programme permet aux enfants, quelles que soient leurs capacités, de grandir, de s'épanouir et d'atteindre leur plein potentiel.

Grâce à notre partenariat, nous avons aidé Variety Manitoba à répondre à des centaines de demandes, notamment en finançant du matériel spécialisé pour 80 enfants et des services thérapeutiques pour 261 enfants, le tout équivalent à plus de 3 000 heures de services essentiels. Cette contribution a permis à davantage d'enfants du Manitoba d'acquérir une plus grande autonomie, une meilleure mobilité et de bénéficier de meilleures possibilités d'intégration.



### Programme

Programme Special  
Needs de Variety



### Soutien

20 000 \$

VOICI

### Ellie

Lorsqu'une évaluation sensorielle a révélé qu'Ellie aurait besoin de suivre régulièrement des séances d'ergothérapie, sa mère s'est rapidement rendu compte que le soutien limité proposé par l'école et l'absence de prise en charge par l'assurance privaient Ellie des soins dont elle avait besoin. Étant monoparentale, elle ne pouvait pas assumer les coûts de séances régulières. Grâce au programme Special Needs de Variety Manitoba, Ellie bénéficie désormais de séances d'ergothérapie toutes les deux semaines, lui offrant un soutien personnalisé et constant, favorisant le développement de compétences essentielles à la maison et allégeant la pression sur sa famille. Son histoire reflète le nombre croissant de familles qui se tournent vers ce programme alors que les lacunes des services publics continuent de s'accroître.



## CHANCES (Caring, Helping And Nurturing, Children Every Step)

CHANCES soutient les familles et les jeunes enfants de l'Île-du-Prince-Édouard en proposant des programmes inclusifs destinés aux personnes confrontées à des difficultés supplémentaires dans leur vie. Son programme Strong Start Family propose aux enfants de zéro à six ans et à leurs parents ou tuteurs des activités d'éveil, des jeux actifs et des moments de partage qui favorisent la confiance en soi, le développement et les liens avec la collectivité.

Notre don a permis de couvrir les coûts d'épicerie pour les familles participant au programme Strong Start Family et de financer des formations essentielles pour l'équipe de CHANCES. Ce soutien renforce la capacité de CHANCES à fournir des soins fiables et de grande qualité aux enfants et aux personnes qui s'occupent d'eux.



**Programme**

Programme Strong Start Family



**Soutien**

11 000 \$

# Fondation pour l'enfance Starlight® Canada

La Fondation pour l'enfance Starlight® Canada vient en aide aux enfants gravement malades et à leur famille grâce à des programmes qui leur apportent réconfort, joie et expériences positives. En 2024, la Fondation Starlight a lancé le programme Pediatric Indigenous Kit, un programme de trousse pédiatriques pour enfants autochtones élaboré en collaboration avec des représentants autochtones afin de fournir des outils de soutien émotionnel adaptés à la culture des jeunes patients autochtones hospitalisés dans les établissements accueillant les plus importantes populations autochtones.

Notre don a permis à Starlight de distribuer 625 trousse dans sept hôpitaux canadiens qui accueillent le plus grand nombre de patients pédiatriques autochtones, offrant ainsi un réconfort et des soins adaptés à la culture à des enfants touchés de manière disproportionnée par la pauvreté et les inégalités systémiques. Ce soutien a permis aux hôpitaux de combler un besoin urgent en matière de santé mentale et de soutien émotionnel, en veillant à ce que les enfants autochtones reçoivent des articles qui respectent leur identité, renforcent leur sentiment d'appartenance et apportent des moments de réconfort et de résilience pendant des séjours hospitaliers difficiles.



## Programme

Programme Pediatric  
Indigenous Kit



## Soutien

50 000 \$



# Protéger les enfants et les aider à se sentir en sécurité



**Calgary Meals on Wheels** | Christie Refugee Welcome Centre - Centre for Refugee Children (Centre pour les enfants réfugiés)

# Calgary Meals on Wheels

Deux fois par semaine, l'organisme Calgary Meals on Wheels distribue gratuitement un déjeuner composé d'une soupe chaude et nutritive aux écoles primaires accueillant des élèves en situation de précarité. Son programme de distribution de soupes chaudes, Hot Soup, garantit que les enfants reçoivent l'alimentation dont ils ont besoin pour se concentrer, apprendre et s'épanouir.

En 2025, la contribution de la Fondation Air Canada a permis de servir environ 14 110 déjeuners composés d'une soupe nutritive à 1 400 enfants en situation d'insécurité alimentaire dans 14 écoles de Calgary, contribuant ainsi à garantir que les élèves reçoivent les repas sains dont ils avaient besoin pour réussir leur journée d'école.



**Programme**

Programme Hot Soup



**Soutien**

12 000 \$



## Christie Refugee Welcome Centre - Centre for Refugee Children (Centre pour les enfants réfugiés)

Le Centre for Refugee Children vient en aide aux enfants et aux jeunes non accompagnés et séparés qui ont fui seuls leur pays de résidence pour trouver sécurité et protection au Canada. Ces jeunes sont confrontés à d'immenses défis alors qu'ils doivent composer avec des systèmes juridiques et d'aide à l'intégration complexes, sans parent ni proche aidant.

En 2025, le centre a renforcé son engagement envers ces jeunes avec l'ouverture d'Anchor House, une résidence de 5 chambres et 12 lits offrant un hébergement d'urgence aux mineurs nouvellement arrivés dans la région du Grand Toronto. Depuis son ouverture en février 2025, Anchor House a accueilli 18 jeunes dans un

cadre sécurisant, leur offrant stabilité et soutien bienveillant durant leurs premières semaines au Canada, période où ils sont le plus vulnérables.

Le centre a également apporté son assistance à 211 enfants non accompagnés et séparés de leur famille en 2025, contre 180 l'année précédente, et a aidé 160 jeunes en leur fournissant un logement, en facilitant leur inscription à l'école en leur accordant une aide financière et en répondant à d'autres besoins essentiels.

Notre don a permis de financer le poste d'un intervenant en logement et en insertion qui apporte un soutien concret et indispensable dès l'arrivée des jeunes, que ce soit à l'aéroport, à un point d'entrée ou sur recommandation des services d'immigration, en veillant à ce qu'ils bénéficient immédiatement d'une protection, d'un accompagnement et d'un accès aux services essentiels.



**Programme**

Centre for Refugee Children



**Soutien**

10 000 \$





# Insuffler de l'espoir et réaliser des rêves

# Fondation Shine

Grâce à notre partenariat avec la Fondation Shine, nous contribuons à réaliser les rêves les plus chers d'enfants et de jeunes vivant avec des handicaps physiques graves. Ces rêves sont profondément personnels et offrent des outils et des expériences qui permettent de retrouver l'autonomie, la confiance en soi et la joie au quotidien. En 2025, cinq rêves exceptionnels ont été réalisés grâce à cette collaboration.



## Programme

Réalisation de souhaits



## Soutien

40 000 \$

« Les rêves renforcent la confiance en soi, favorisent l'autonomie et créent des moments de joie qui perdurent bien après que le rêve s'est réalisé. Qu'il s'agisse de voyages en avion accessibles qui permettent aux familles de se retrouver et d'accéder à de nouvelles expériences, ou de matériel sur mesure, nous sommes profondément reconnaissants envers la Fondation Air Canada pour son partenariat et la magie qu'elle a contribué à créer. »

- Tiffany Houston, présidente-directrice générale de la Fondation Shine

## Le rêve de Haley

À la suite d'un accident qui a bouleversé sa vie et l'a laissée paralysée à partir de la taille, le quotidien de Haley est devenu un véritable défi. Son rêve d'un dispositif de levage pour véhicule adapté a tout changé, lui permettant de conduire seule, de voir ses amis et de retrouver son autonomie. Aujourd'hui, Haley évolue dans le monde avec assurance et liberté, capable de mener sa vie comme elle l'entend.



## Le rêve de Joséphine

En raison du syndrome de Hurler, Joséphine passait la plupart de son temps à l'intérieur, observant la vie à la ferme familiale en retrait. Son rêve d'un fauteuil roulant tout-terrain l'a ramenée au cœur de la vie familiale. Aujourd'hui, elle participe aux tâches quotidiennes, rend visite aux veaux et traverse les champs à toute vitesse, le vent dans les cheveux. Au-delà de la mobilité, son rêve lui a apporté de la confiance, de l'indépendance, un sens à sa vie et davantage de responsabilités.



# Fondation Dr Clown

La Fondation Dr Clown adopte une approche fondée sur les relations humaines afin d'apporter de la joie et un soutien émotionnel aux personnes vulnérables. Depuis 2002, ses clowns thérapeutiques répandent la bonne humeur auprès des enfants hospitalisés, des élèves des écoles spécialisées, des patients de tous âges et des personnes âgées vivant en établissements de soins.

En 2025, notre don a permis à la Fondation d'étendre son programme de clowns thérapeutiques à plusieurs structures de pédiatrie sociale au Québec, notamment la communauté Atikamekw de Manawan, la nouvelle clinique de pédiatrie sociale de Lachine et le Centre jeunesse de la Montérégie. À Manawan, quatre jours de visites régulières chaque mois ont permis aux artistes de nouer des relations de confiance avec les enfants, de favoriser leur bien-être émotionnel, d'encourager leur assiduité scolaire et de créer des moments de joie respectueux de leur culture, qui les aident à surmonter les difficultés quotidiennes. À Lachine et en Montérégie, des enfants vulnérables confrontés à l'exclusion sociale, à l'anxiété, à des retards de développement et à des situations complexes ont bénéficié d'interactions thérapeutiques régulières qui ont permis de réduire leur stress, de renforcer leurs liens affectifs et de favoriser un développement sain. Dans l'ensemble des trois communautés, cette présence soutenue a permis aux enfants de ressentir les effets apaisants et valorisants de l'approche relationnelle de la Fondation Dr Clown.



## Programme

Programme  
thérapeutique  
Dr Clown



## Soutien

75 000 \$



# Best Buddies Canada

Best Buddies Canada favorise le développement d'amitiés enrichissantes entre des élèves présentant ou non une déficience intellectuelle ou un trouble du développement. Grâce à ses programmes en milieu scolaire, l'organisme encourage l'inclusion, l'acceptation et les liens sociaux dans les écoles et les collectivités dans tout le pays.

Grâce au soutien de la Fondation Air Canada, Best Buddies Canada a lancé 18 nouvelles sections de son programme d'amitié Friendship en Ontario, en Colombie-Britannique et en Alberta. Ces sections accompagnent aujourd'hui 540 participants, qu'ils soient ou non atteints d'un handicap intellectuel ou de développement, et leur offrent ainsi la possibilité de nouer des amitiés, de développer leur esprit d'initiative et de renforcer leur sentiment d'appartenance. Chaque section bénéficie des conseils personnalisés d'un accompagnateur, qui aide les participants à prendre confiance en eux, à réduire leur isolement social et à nouer des relations enrichissantes au sein de leur collectivité.



« C'est un excellent moyen de s'impliquer et de nouer de belles amitiés; cela nous apprend que tout le monde mérite les mêmes chances et que nous sommes tous des personnes dotées d'une personnalité des plus intéressantes. »

- Ella Mellinghaus, accompagnatrice



**Programme**

Programme Friendship



**Soutien**

15 000 \$

Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada | Journées de l'aviation pour l'autisme | Vol de fan Air Canada | Voyage de rêves

# Notre impact grâce au voyage

Tirer partie du réseau mondial d'Air Canada pour accéder à des occasions qui sont possibles uniquement par les voyages



# Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada

Grâce au Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada, les enfants malades peuvent voyager accompagnés d'un adulte afin de bénéficier de soins médicaux essentiels non offerts dans leur collectivité. En 2025, le programme a connu sa plus forte croissance à ce jour : comparativement à l'année précédente, le nombre de familles soutenues a grimpé de 257 % grâce au soutien de nos nouveaux partenaires et des 13 membres des Fondations d'hôpitaux pour enfants du Canada (nos partenaires).

Ce programme est financé par les points Aéroplan généreusement offerts par les membres Aéroplan dans le cadre du programme d'entraide Aéroplan. Les points donnés sont redistribués aux partenaires du Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada, notamment à 15 hôpitaux pédiatriques au Canada, à Hope Air et à la Fondation David Foster. C'est en 2025 que cette dernière s'est associée au Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada, permettant ainsi d'utiliser les points Aéroplan donnés pour aider des enfants à recevoir des greffes d'organes essentielles. Au total, 35 050 000 points Aéroplan ont été donnés à ces partenaires, ainsi que 782 billets d'avion, permettant ainsi à 471 familles d'effectuer 605 voyages.



Au cours de la Semaine du jumelage des points Aéroplan en 2025, tous les points donnés ont été égalés par Aéroplan, auxquels se sont ajoutées les contreparties de ses partenaires, soit la TD, la CIBC et American Express, maximisant ainsi l'impact pour les enfants et les familles bénéficiaires. Grâce à la générosité des membres Aéroplan et de ses partenaires, 27,5 millions de points ont été amassés, prolongeant la portée du Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada jusqu'en 2026.

En 2025, pas moins de **42 253 888 points** ont été récoltés pour le Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada

En 2026, les membres Aéroplan pourront doubler l'incidence de leurs dons lors de la Semaine de jumelage des points, qui se tiendra **du 5 au 11 octobre 2026.**

VOICI

## Maddox

Peu après sa naissance, les médecins ont découvert que Maddox présentait de multiples fractures inexplicables, causées par une maladie génétique rare qui rend les os extrêmement fragiles. Ce diagnostic a marqué le début du long chemin de Maddox et de sa famille pour trouver à la fois réponses, force et résilience. Grâce au Programme de transport hospitalier de la Fondation Air Canada, Maddox et sa famille peuvent se rendre du Cap-Breton à Montréal pour bénéficier de soins spécialisés aux Hôpitaux Shriners pour enfants Canada. Ces derniers comptent sur une équipe de renommée internationale, réputée pour le traitement des maladies osseuses rares et complexes. Au fil des ans, ce soutien a permis à Maddox de bénéficier d'interventions chirurgicales et de suivre des traitements essentiels qui ont considérablement amélioré sa vie quotidienne. Aujourd'hui, elle rayonne de bonne humeur et son histoire incarne le courage, l'espoir et le pouvoir des efforts d'une collectivité.



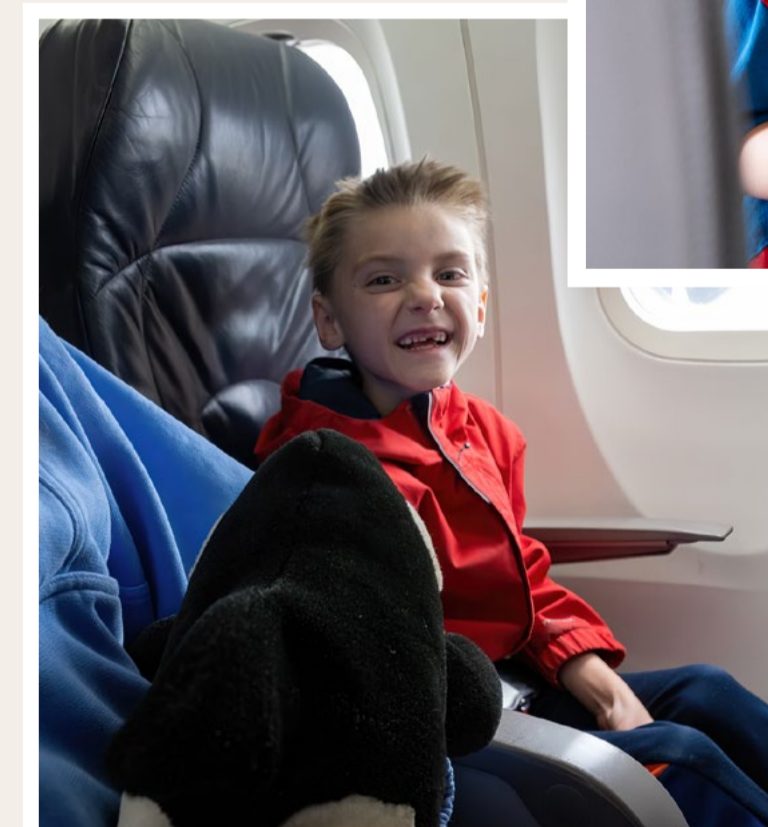
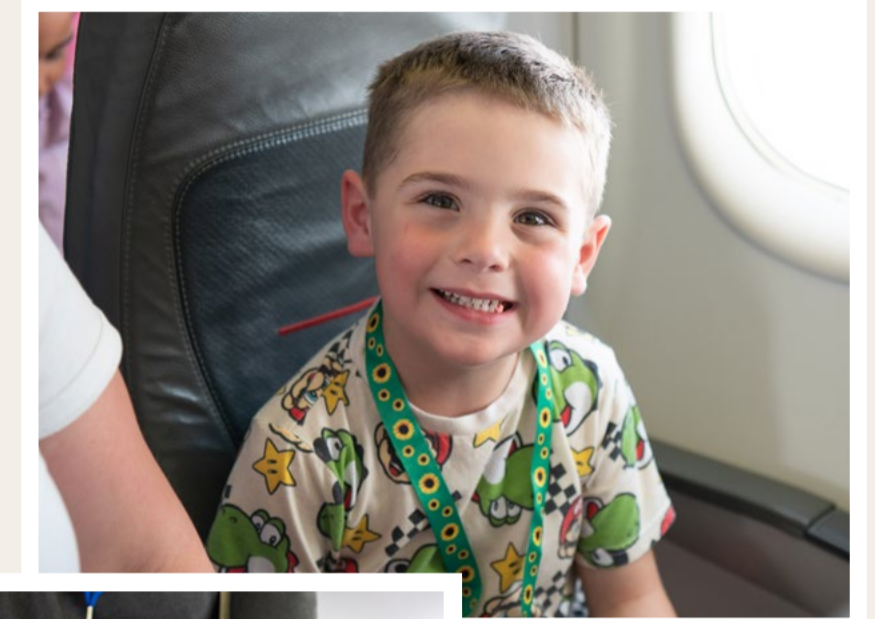
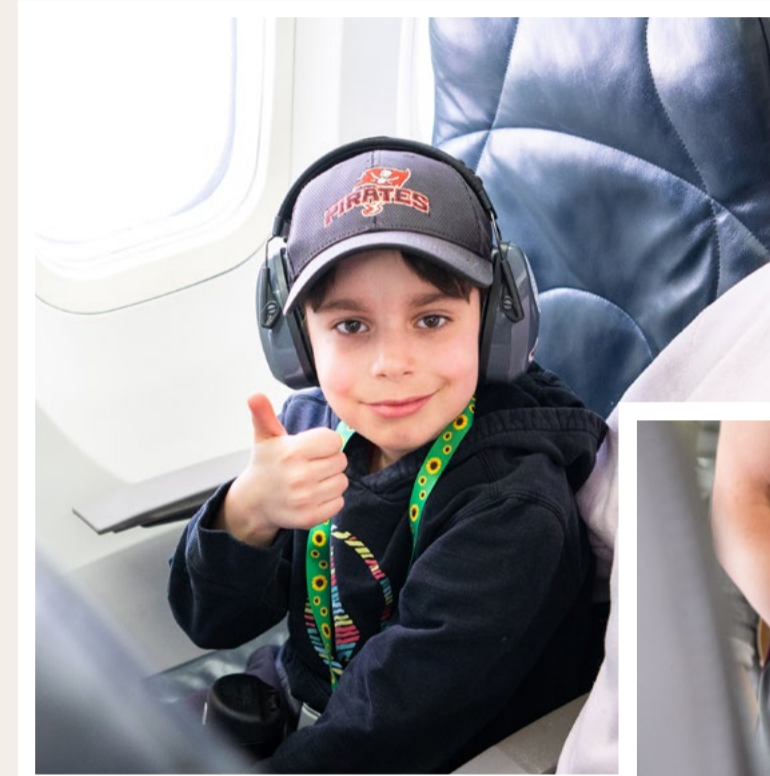
# Journées de l'aviation pour l'autisme

En 2025, Air Canada et la Fondation Air Canada ont célébré une autre année de succès partout au pays pour les Journées de l'aviation pour l'autisme. Ces événements ont pour but d'offrir un environnement rassurant où les enfants vivant avec des troubles du spectre de l'autisme peuvent se familiariser avec les différentes étapes d'un voyage en avion. Cela couvre l'ensemble du processus avant le vol, de l'enregistrement à l'embarquement et au roulage de l'avion, permettant ainsi aux enfants et à leurs familles d'apaiser leur anxiété et de gagner en confiance pour leurs futurs voyages.

Avec le soutien de partenaires caritatifs régionaux, de Jazz Aviation et de PAL Airlines, la Fondation Air Canada a organisé sept événements, notamment pour la première fois au Québec et à Terre-Neuve, venant ainsi en aide à plus de 130 familles.

« L'engagement de la Fondation Air Canada en faveur de l'inclusion et de l'accessibilité a permis de créer une expérience rassurante et mémorable pour de nombreuses familles. Nous avons été touchés par le professionnalisme, la sensibilité et la volonté de faire une réelle différence dans la vie des personnes autistes. Plus d'une soixantaine de personnes ont ainsi eu la chance de se familiariser avec le processus aéroportuaire, de l'enregistrement à l'embarquement. »

- Johanne Potvin, vice-présidente de la Fondation de l'autisme du Québec



## Vol de fan Air Canada

En 2025, la Fondation Air Canada s'est associée à Air Canada pour rendre hommage aux enfants et aux jeunes qui apportent une contribution significative à leur collectivité dans le cadre du programme Vol de fan Air Canada. Huit jeunes amateurs méritants ont eu la chance de vivre une expérience unique pour aller encourager leur équipe favorite lors d'un match joué à l'étranger. Leur voyage comprenait les billets d'avion et l'hébergement, ainsi que des expériences exclusives comme une surprise avant le départ, l'accès à l'entraînement matinal et des rencontres avec le personnel de l'équipe.

Grâce à la collaboration des sept équipes canadiennes de la LNH et de partenaires caritatifs tels que l'organisme Hockey Education Reaching Out Society (HEROS) et la Fondation Shine, le programme Vol de fan favorise les liens sociaux et renforce le sentiment d'appartenance chez les jeunes participants, tout en les inspirant.

**VOICI** → **Daytin**

Daytin a rejoint HEROS en 5<sup>e</sup> année; c'était alors un jeune joueur calme et réfléchi. En six saisons, il s'est imposé comme un leader fiable et bienveillant, aidant ses jeunes coéquipiers à enfiler leur uniforme, réconfortant les plus nerveux et veillant à ce que personne ne soit laissé de côté. Il accompagne également ses trois sœurs à l'entraînement chaque semaine, les inspirant à devenir, elles aussi, des leaders. Sa gentillesse, son sens des responsabilités et sa force tranquille lui ont valu de vivre une expérience Vol de fan exceptionnelle offerte par la Fondation Air Canada.



« En tant que grand frère, je sais combien il est important de donner l'exemple à mes petites sœurs. En participant au programme HEROS, j'essaie également de servir de modèle aux plus jeunes joueurs, tant sur la glace qu'en dehors de la patinoire. Quelqu'un l'a fait pour moi, et c'est aujourd'hui à mon tour de rendre la pareille. »

- Daytin, participant au Vol de fan

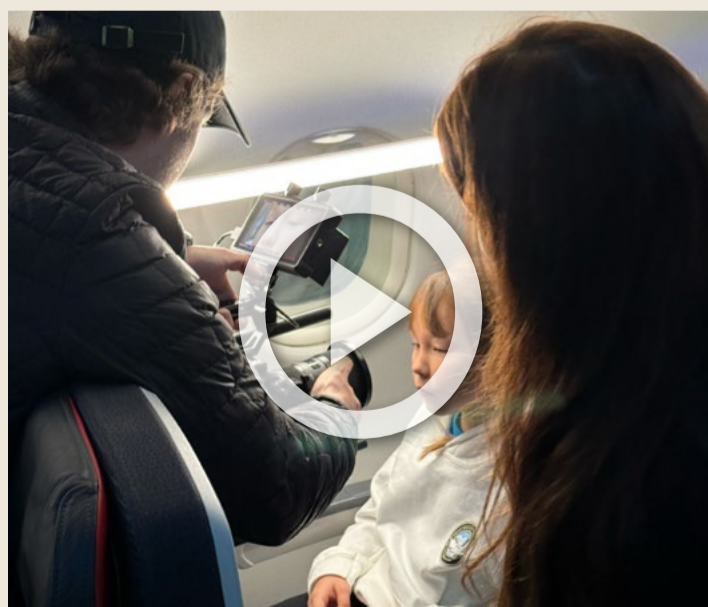
## Voyage de rêves

Dans le cadre du programme Voyage de rêves, Air Canada et la Fondation Air Canada ont une nouvelle fois donné vie à des voyages magiques en 2025, offrant à plus de 1 000 enfants de partout au Canada une journée inoubliable dans des parcs d'attractions de Floride et de Californie.

Fondé par des employés d'Air Canada et désormais animé par huit sections locales gérées par des bénévoles d'un océan à l'autre, Voyage de rêves offre aux enfants aux prises avec des enjeux physiques, sociaux ou de santé mentale une expérience de voyage unique. Air Canada et la Fondation Air Canada apportent leur soutien à chaque section locale en mettant à disposition un avion, en aidant à la collecte de fonds et en fournissant d'autres services essentiels ou connexes afin de rendre chaque voyage possible.

Les enfants sélectionnés par les organisations partenaires voyagent en compagnie d'employés bénévoles d'Air Canada qui donnent généreusement de leur temps, que ce soit à bord ou en coulisses, afin de leur offrir des souvenirs impérissables et une pause bien méritée loin des difficultés du quotidien.

Depuis son premier vol il y a plus de 35 ans, plus de 35 000 enfants ont vécu un Voyage de rêves en Floride ou en Californie, une expérience dont ils se souviendront toujours.



En décembre 2025, Air Canada a célébré la période des Fêtes avec une publicité émouvante, intitulée « Voyage de rêves des Fêtes », qui suivait les pas de Kaiennenhawi (Hawi), une fillette de sept ans issue de la communauté kaniien'kehà:ka d'Akwesasne, dans un voyage qui allait changer sa vie. De l'exaltation de son premier vol à l'émerveillement de la découverte du parc thématique *Walt Disney World Resort*, l'expérience de Hawi a été présentée à travers une série de moments joyeux qui démontrent à quel point Voyage de rêves crée des souvenirs inoubliables pour des enfants méritants.

« Je suis profondément reconnaissante du partenariat indéfectible que nous entretenons avec la Fondation Air Canada. Grâce à cet appui, nos bénévoles dévoués ont pu offrir une journée magique à des enfants qui en ont vraiment besoin. Cette expérience a le pouvoir de toucher les cœurs, d'élargir les horizons et de rappeler à chaque enfant qu'il a le droit de rêver. »

- Denise Egglestone, présidente de Voyage de rêves



# Nos employés en action

Chaque année, des centaines d'employés d'Air Canada donnent généreusement de leur temps à des causes qui leur tiennent à cœur. AviACTION, le programme de bénévolat et d'engagement envers les collectivités d'Air Canada, permet aux employés de la Société de s'investir dans les collectivités où ils vivent. Bon nombre de ces occasions de bénévolat découlent des partenariats conclus par la Fondation Air Canada avec des organismes caritatifs partout au pays. En 2025, plus de 900 employés ont participé bénévolement à 28 événements partout au Canada.



**En forme pour une bonne cause** | Les ailes du courage | Initiatives pendant la période des Fêtes

## En forme pour une bonne cause

Organisé par Pauline Kaye Gonzales, recruteuse – Talents à Air Canada, En forme pour une bonne cause est un événement annuel d'une journée qui rassemble les employés d'Air Canada, leur famille et leurs amis autour du sport, du plaisir et du lien communautaire, le tout au profit de la Fondation Air Canada.

La sixième édition, qui s'est tenue en septembre 2025, proposait des activités telles que du yoga et de la Zumba, qui ont encouragé les participants à faire de l'exercice physique, tout en redonnant à la collectivité. Grâce à l'enthousiasme collectif de la communauté d'Air Canada, l'événement a permis de récolter 4 680 \$ au profit de la Fondation Air Canada, qui vise à améliorer la santé et le bien-être des enfants au Canada.



En forme pour une bonne cause | **Les ailes du courage** | Initiatives pendant la période des Fêtes

## Les ailes du courage

En 2025, les pilotes d'Air Canada ont effectué deux visites spéciales au Centre hospitalier pour enfants de l'est de l'Ontario (CHEO), partenaire de la Fondation Air Canada. Dans le cadre du programme Les ailes du courage, fondé en 2007 par le commandant de bord à la retraite Chuck McKinnon, les employés des Opérations aériennes passent du temps avec les enfants pendant leur séjour à l'hôpital, leur apportant joie, inspiration et goût de l'aventure.

Au programme : présentation de photos prises au poste de pilotage, lecture d'histoires et réponses aux questions les plus imaginatives des enfants, comme « Où as-tu stationné ton avion en arrivant à l'hôpital? ». À la fin de chaque visite, les enfants reçoivent un certificat de pilote honoraire, la médaille Les ailes du courage et une épinglette en forme d'ailes, symboles de force et de résilience qui leur rappellent le courage dont ils font preuve face à la maladie.

### Visite à l'école du CHEO

Plusieurs pilotes d'Air Canada se sont rendus à l'école du CHEO, où ils ont rencontré 30 enfants atteints de handicaps physiques graves dans cinq classes. Ils ont raconté des anecdotes sur l'aviation et ont remis à chaque enfant un souvenir Les ailes du courage, créant ainsi des moments privilégiés entre les pilotes et les enfants.

### Activités d'automne

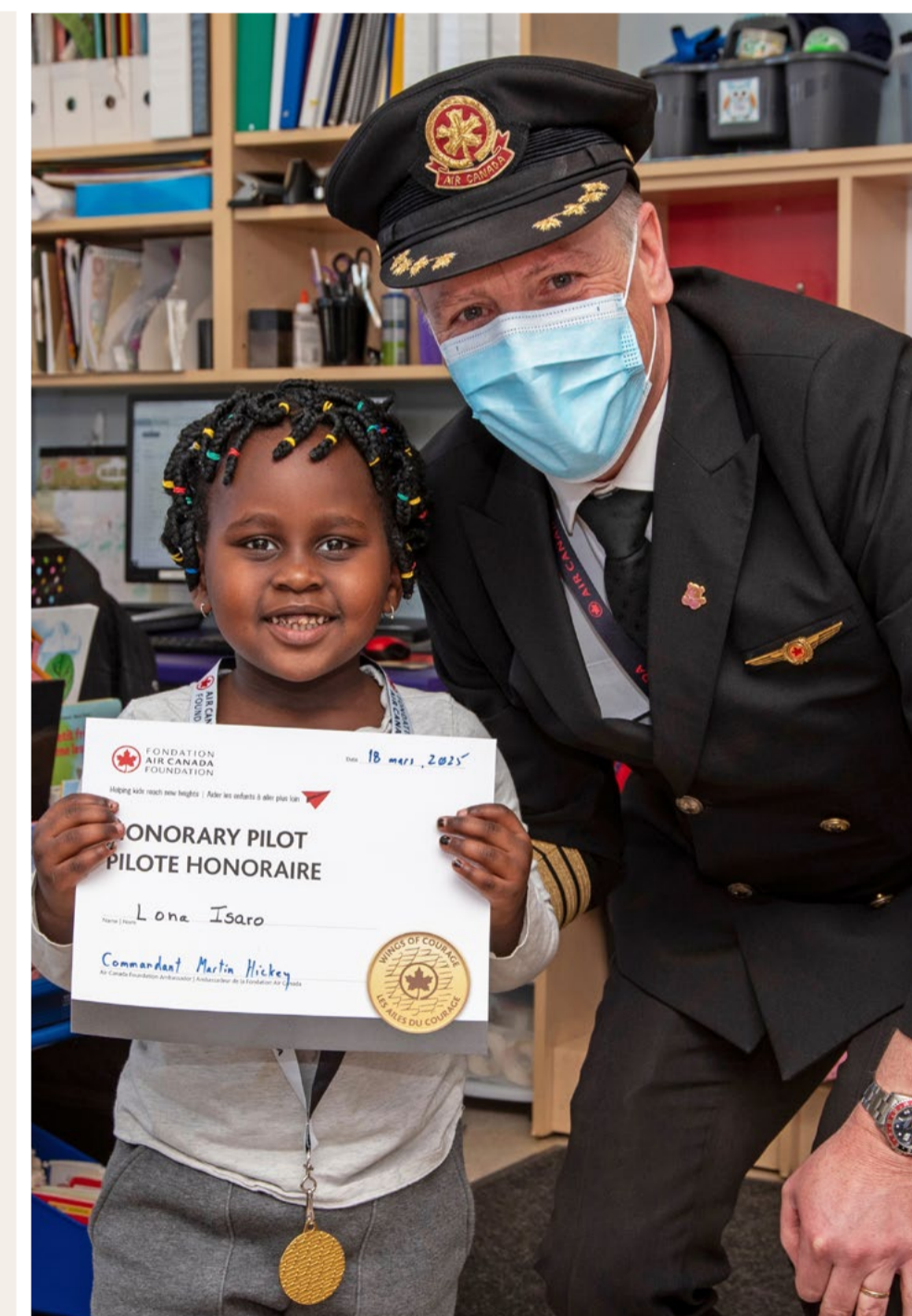
Les pilotes ont passé du temps dans la salle de jeux avec des patients issus de différentes unités, notamment celles d'oncologie et de rétablissement postopératoire. Ensemble, ils ont colorié, échangé des histoires et célébré le courage des enfants en leur remettant des médailles, des certificats et des épinglettes en forme d'ailes. Pour les nombreux enfants, ce fut un véritable moment fort.

Dans le salon réservé aux adolescents, huit patients de l'unité d'hospitalisation en santé mentale ont discuté pendant 90 minutes avec des pilotes. Les jeunes ont posé des questions pertinentes sur les parcours professionnels, la formation et les expériences marquantes, et les réponses des pilotes leur ont permis d'entrevoir des perspectives au-delà de leurs difficultés actuelles. Cette interaction a été source d'espoir et d'inspiration et leur a donné le sentiment que tout était possible pour l'avenir.



« Cela donne à réfléchir de voir le courage dont font preuve ces enfants chaque jour. Passer avec eux ne serait-ce qu'un petit moment de joie est une expérience qui restera gravée à jamais dans votre mémoire. »

- Warren Fisher, président de la section YOW du programme Les ailes du courage et pilote à Air Canada



# Initiatives pendant la période des Fêtes



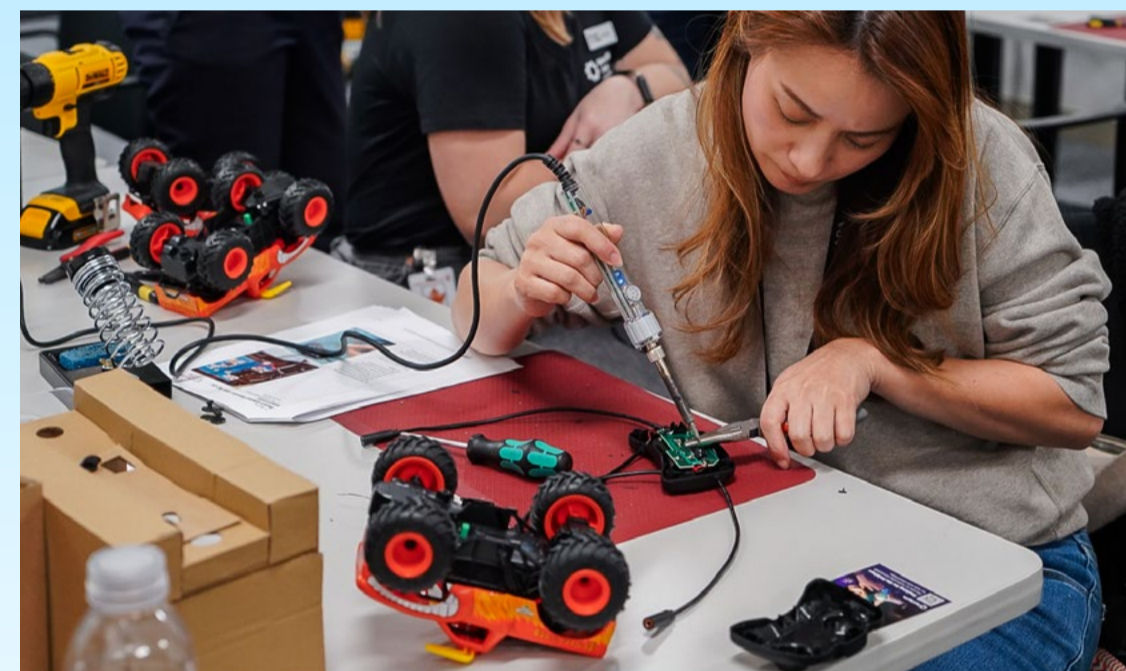
Pendant la période des Fêtes, plus de 675 employés d'Air Canada ont donné de leur temps pour s'investir dans nos collectivités partout au pays.



Ces jouets adaptés ont été distribués à des familles, à des hôpitaux pédiatriques et à des centres de développement partout au Canada. Grâce au financement accordé par la Fondation Air Canada en 2025, la Société Neil Squire a également pu distribuer plus de 2 000 jouets adaptés et interrupteurs dans le pays, faisant ainsi de la technologie un outil d'autonomisation et de joie.

« Quand j'ai vu qu'Air Canada lançait son nouveau programme de bénévolat, j'ai tout de suite su que je voulais m'impliquer. Je n'ai pas beaucoup de temps libre, alors c'était génial de pouvoir participer au marathon de fabrication grâce à mon travail. C'est très gratifiant de rendre service à la collectivité et de savoir qu'on aide quelqu'un d'autre. Donner au suivant, ça fait du bien. »

- Alan Tuttle,  
chef de service - Exploitation en aérogare.



## Mobilisation pendant les Fêtes : donner aux enfants les moyens d'agir grâce à l'innovation

En décembre, les employés d'Air Canada à Vancouver se sont associés à la Société Neil Squire pour organiser le tout premier marathon de fabrication Hacking for the Holidays, un atelier pratique de bénévolat visant à adapter des jouets et à fabriquer des interrupteurs d'accessibilité pour les enfants handicapés. Les bénévoles ont mis à profit leurs compétences de base en fabrication pour assembler des interrupteurs, modifier des jouets à piles et tester chaque objet afin de garantir un jeu sécuritaire et autonome.

## Opération Père Noël

En 2025, un nombre record de 387 employés d'Air Canada ont participé à l'Opération Père Noël, permettant ainsi à 733 enfants de vivre la magie du matin de Noël. Grâce à cette tradition très appréciée, des bénévoles ont été jumelés avec des enfants et des adolescents qui, sans ce programme, ne recevraient peut-être pas de cadeaux pendant les Fêtes, et choisissent des articles figurant sur

la liste de souhaits personnelle de chaque enfant. Grâce à la générosité des employés d'Air Canada, des centaines de jeunes se sont réveillés avec des cadeaux choisis spécialement pour eux. Ces cadeaux leur ont apporté de la joie et du réconfort, et leur ont rappelé qu'on tenait à eux.

## Jours de générosité

La troisième édition annuelle des Jours de générosité a réuni des employés des directions des Marques et Fidélité d'Air Canada à Toronto et à Montréal afin de venir en aide aux personnes sans domicile pendant la période des Fêtes. Grâce au soutien de la Fondation Air Canada et d'aviACTION, des bénévoles ont préparé des trousseaux d'articles essentiels en partenariat avec Kits for a Cause afin de permettre aux membres de la communauté d'avoir accès à des produits de première nécessité pendant les mois d'hiver.

À Toronto, ces trousseaux, remplies d'articles essentiels pour passer l'hiver, ont été distribués par l'intermédiaire d'Engage and Change, et ont ainsi pu être remises directement aux personnes concernées par des organismes de services sociaux de première ligne et des refuges pour personnes en situation d'itinérance.

À Montréal, les employés ont collaboré avec La Porte ouverte, un organisme caritatif qui se consacre à offrir aux personnes en situation d'itinérance un soutien adapté à la culture et axé sur les participants. Les trousseaux assemblés ont aidé ces personnes dans leur parcours vers plus de stabilité et de dignité, ainsi que vers une meilleure qualité de vie.

# Aide humanitaire

En 2025, la Fondation Air Canada et les employés d'Air Canada se sont rapidement mobilisés pour venir en aide aux collectivités touchées par de multiples crises, facilitant ainsi l'acheminement de l'aide d'urgence par les partenaires humanitaires là où elle était le plus nécessaire.



Soutien humanitaire

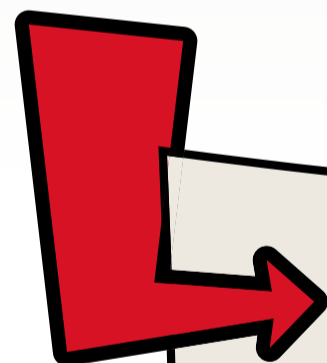


Plus de 16 000 \$ en dons

3 partenaires et réseaux humanitaires déployés

Soutien apporté en réponse à 8 crises

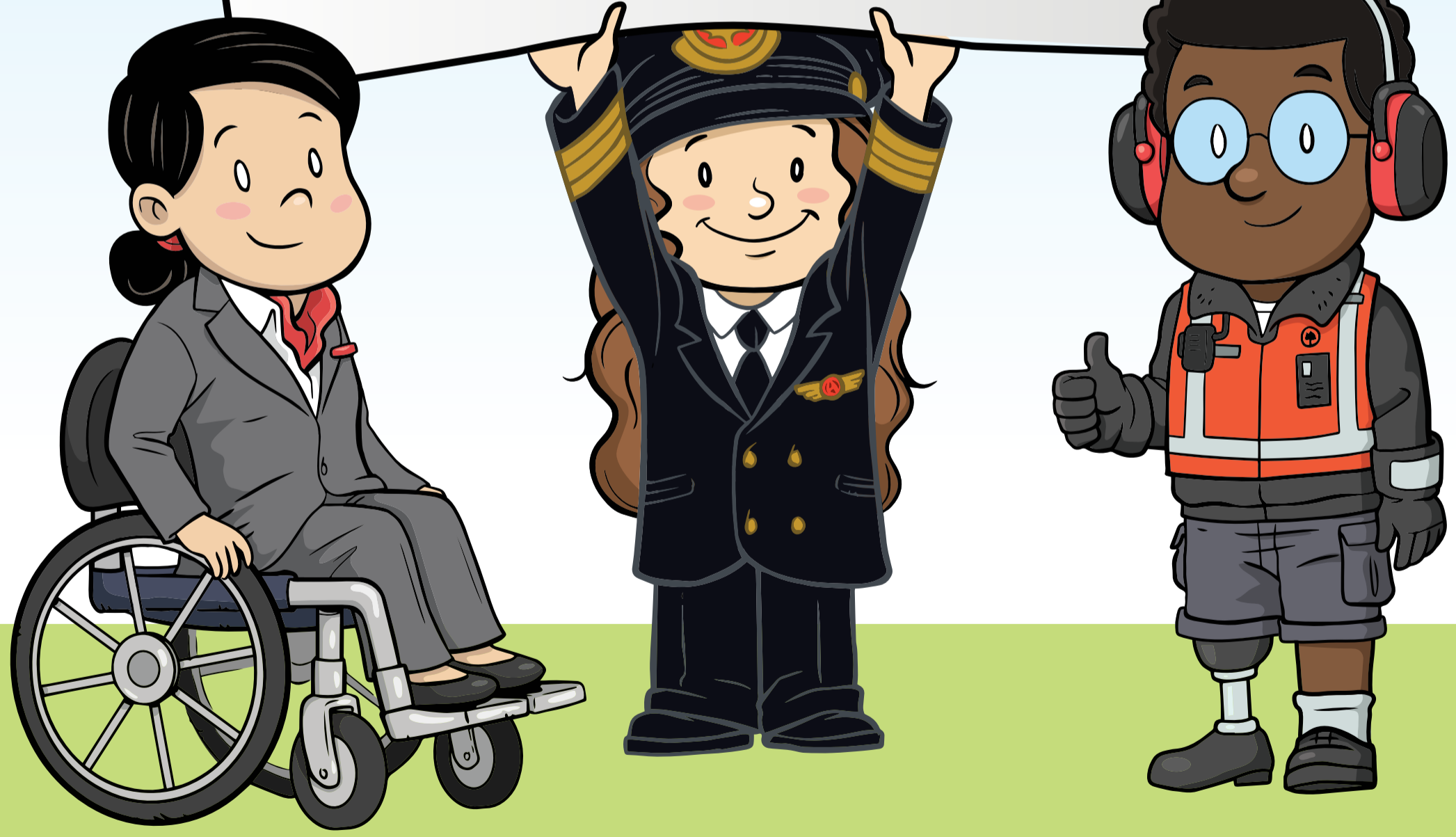
36 billets d'avion offerts



Interventions soutenues

- Ouragan Melissa
- Feux de forêt à Terre-Neuve-et-Labrador
- Festival Lapu Lapu de Vancouver
- Feux de forêt en Saskatchewan
- Feux de forêt au Manitoba
- Crise humanitaire au Moyen-Orient





Nous tenons à remercier sincèrement toutes les personnes qui ont contribué aux réalisations de cette année. Votre générosité a procuré réconfort, joie et espoir aux enfants et aux familles qui en avaient le plus besoin. Grâce à votre soutien continu, nous pourrons aider encore plus de jeunes à déployer leurs ailes et à réaliser pleinement leur potentiel.